

# L'art de manager à distance

*pour des équipes éclatées ou en télétravail*

## Finalité

**Instaurer une qualité de relation qui soit favorable à la responsabilité et à la loyauté**  
**Prévenir les risques liés au management à distance**  
**Gérer positivement les situations sensibles**

## Pédagogie

Mises en situation permettant de découvrir concrètement les processus en oeuvre.  
Échanges sur les conceptions divergentes dans le groupe.  
Débriefing théorique par le consultant.  
Apport et co-développement de solutions.

## Dates

- 31 mars et 1er avril 2022
- 8 et 9 décembre 2022
- 13 et 14 mars 2023

## Prérequis

Sans prérequis

## Public

Tout manager qui gère une équipe sur plusieurs sites ou des personnes en home office.

## Constitution d'un groupe

De 2 à 8 personnes

## Durée & Coût

2 jours (14 h) - 700 euros HT

## Objectifs pédagogiques & Contenu

### Maitriser les principes fondamentaux du management

Les différents rôles du manager  
Le concept de responsabilité individuelle et d'autonomie  
La sécurité dans la délégation  
Feed-back pertinents et comptes-rendus efficaces

### Installer un lien et l'enrichir

Développement d'un projet d'équipe qui suscite l'adhésion  
Déclinaison de la mission par des orientations et des buts précis  
Notion de proximité subjective et de proximité réelle  
Méthodes pour créer l'alliance et installer la confiance  
Le climat d'association, de soutien et de reconnaissance  
Les habitudes de communication propices au partage  
Les structures efficaces de participation  
Identification et valorisation des stratégies de succès  
Les vecteurs de communication adaptés  
Développement de codes de communication communs

### Connaitre les risques associés au management à distance et faire face à leur complexité

Les RPS, l'inertie, la perception négative du contrôle  
Répondre aux non-dits, sous-entendus et conflits couverts  
Formuler ses propres besoins et transmettre ce savoir-faire à son équipe  
Comprendre ce qui se joue dans la relation à distance  
Questionner sans jugement

## Intervenant(s)

Jérôme GILLE - Anne-Sophie CHARROIS