

Entretien annuel, entretien professionnel

l'engagement du collaborateur au service de ses succès

Objectifs

- S'approprier les enjeux de l'entretien annuel et l'entretien professionnel
- Communiquer de manière claire, directe et respectueuse
- Identifier les potentiels et fluidifier les mobilités professionnelles
- Formaliser des objectifs réalistes et motivants
- Intégrer ces entretiens dans le processus de la GPEC

Pédagogie

Apport méthodologique et conceptuel. Mise en forme de supports personnalisables et réutilisables. Études de cas, jeux de rôle et expérimentation des techniques. Utilisation active des apports de cas concrets des stagiaires.

Public & prérequis

Etre en situation de gérer des entretiens annuels et professionnels (manager, RH). Sans prérequis de niveau.

Dates

- 30 et 31 mars 2020
- 5 et 6 octobre 2020
- 8 et 9 avril 2021

Constitution d'un groupe

De 4 à 12 personnes

Coût & durée

2 jours (14 h) - 680 euros HT



Contenu

L'entretien d'évaluation

- Les principes et les étapes d'un entretien d'évaluation
- Replacer l'entretien d'évaluation dans l'acte quotidien de management
- Prendre connaissance des biais de l'évaluation
- Définir des objectifs clairs et atteignables

L'entretien professionnel

- Prendre connaissance du cadre de la réforme pour la liberté de choisir son avenir professionnel, et des obligations de l'employeur
- Aborder la complémentarité de l'entretien professionnel avec l'entretien annuel d'évaluation
- Préparer cet entretien et le mettre au service de la gestion d'une équipe

La conduite de l'entretien

- Cadrer son intervention
- Agir selon les principes de base de la communication
- Questionner efficacement, dans un cadre relationnel agréable et sécurisant
- Savoir encourager et féliciter
- Savoir énoncer des difficultés ou des éléments délicats
- Faire passer les messages et s'assurer qu'ils sont passés

Le suivi

- Transmettre l'information pertinente aux services concernés
- Déterminer les éléments à retranscrire
- Sélectionner l'information factuelle

Intervenant(s)

Jérôme GILLE - Anne-Sophie CHARROIS